



# Stichting Platform for Social Transformation

## *Beleidsplan 2019-2021*

*Opgesteld op maandag 5 november 2018*

### **Zakelijke gegevens**

Naam: Stichting Platform for Social Transformation  
RSIN / fiscaal nummer: 8 226 440 10  
Post- en vestigingsadres: Pieter Postplaats 30, 2272 SP Voorburg  
Telefoonnummers: +31 6 50 47 21 96 / +506 8992 0901  
E-mailadres: [info@platformforsocialtransformation.org](mailto:info@platformforsocialtransformation.org)  
Website: [www.platformforsocialtransformation.org](http://www.platformforsocialtransformation.org)  
Kamer van Koophandel nummer: 50264249  
Bankrekening: NL67 RABO 0130 7978 20  
PayPal: [www.paypal.me/plataformac](http://www.paypal.me/plataformac)

### **Doelstelling**

- a. het bevorderen van maatschappelijke transformatie (*social transformation*) in de breedste zin van het woord, dwz het uitvoeren van programma's en projecten die een bijdrage leveren aan de integrale en gezonde ontwikkeling en stabiliteit van de samenleving, het herstel van essentiële maatschappelijke kringen, het tegengaan van onrecht, het opkomen voor kwetsbare groepen en kwetsbare maatschappelijke instituties, en het uitdragen van fundamentele waarden als vrede, gerechtigheid, vrijheid en integriteit;
- b. het ondersteunen en ontwikkelen van internationale politieke partijen, maatschappelijke organisaties of bewegingen, dan wel van politici, politieke partijen, maatschappelijke organisaties of bewegingen die direct of indirect bij maatschappelijke transformatie betrokken zijn, door training en scholing;
- c. het creëren van draagvlak voor maatschappelijke transformatie door middel van de vorming van een breed netwerk van actoren die direct of indirect bij de politiek betrokken zijn;
- d. het bedenken en uitvoeren van beleidsbeïnvloedingsstrategieën om politieke actoren te ondersteunen en de politiek in het algemeen te voeden met informatie en argumenten om maatschappelijke transformatie te bevorderen;
- e. het actief zijn op gemelde gebieden in binnen- en buitenland;



- f. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. Zij tracht dit doel te bereiken door:
  - a. het doen van onderzoek;
  - b. het ontwikkelen en faciliteren van trainingen en cursussen;
  - c. het organiseren en faciliteren van netwerkconferenties en uitwisseling;
  - d. het ontwikkelen en uitbrengen van publicaties en
  - e. het realiseren van ondersteunende activiteiten in de meest brede zin van het woord, waaronder fondsenwerving en promotionele activiteiten ten behoeve van de stichting, welke kunnen bijdragen aan bovengenoemde doelstelling.
3. De stichting dient het algemeen belang.
4. De stichting heeft geen winstoogmerk.

## **Beleid en strategie**

Zoals aangegeven in de doelstelling, dient de Stichting Platform for Social Transformation het algemeen belang en heeft het geen winstoogmerk. Dit betekent dat de stichting alleen projecten uitvoert die een maatschappelijk doel dienen. De stichting streeft geen commerciële doelen na.

Alle projecten van de stichting worden getoetst aan twee criteria. In de eerste plaats wordt er gekeken of het project binnen de doelstelling van de stichting past. Dit houdt in dat het project maatschappelijke transformatie moet bevorderen zoals verwoord in de doelstelling; de projecten van de stichting dienen “een bijdrage [te] leveren aan de integrale en gezonde ontwikkeling en stabiliteit van de samenleving, het herstel van essentiële maatschappelijke kringen, het tegengaan van onrecht, het opkomen voor kwetsbare groepen en kwetsbare maatschappelijke instituties, en het uitdragen van fundamentele waarden als vrede, gerechtigheid, vrijheid en integriteit.”

Bij de beoordeling van projecten wordt ook gekeken naar de toegevoegde waarde die de stichting kan leveren op basis van de expertise die zij heeft opgebouwd sinds haar oprichting in 2010. Deze expertise bestaat onder meer uit haar specifieke kennis en netwerk in de regio's Latijns-Amerika (directeur) en Afrika (bestuursleden), haar brede ervaring in het doen van wetenschappelijk onderzoek, het ontwikkelen en faciliteren van trainingen en het uitvoeren en adviseren op het gebied van beleidsbeïnvloeding, haar voorkeur voor projecten met een politieke component en haar specifieke kennis van confessionele politieke en ontwikkelingsorganisaties.

Het tweede criterium is praktisch van aard en betreft de beschikbaarheid van financiering en/of partnerorganisaties of vrijwilligers voor de uitvoering daarvan.

De directeur draagt de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de projecten en de dagelijkse leiding van de stichting. Hij legt achteraf verantwoording af aan het bestuur, door middel van periodieke bestuursvergaderingen en contact via email en telefoon. De programma's van de stichting worden jaarlijks door het bestuur goedgekeurd.



De stichting is gevestigd in Voorburg. De stichting heeft ook een kantoor in Latijns-Amerika, gevestigd in de Costa Ricaanse gemeente El Guarco (provincie Cartago), de woonplaats van de directeur. Daarnaast werkt de stichting samen met partners voor de uitvoering van specifieke projecten, zoals FLAEM in Malawi en FAME Foundation in Nigeria.

### **Aanleiding voor de oprichting van de stichting**

Het doel van de stichting, zoals uiteengezet in de doelstelling, is het bevorderen van maatschappelijke transformatie (*social transformation*) in de breedste zin van het woord. Concreet betekent dit dat de stichting zich toelegt op programma's die invloed hebben op de ontwikkeling van samenlevingen, zowel op politiek als op sociaaleconomisch en cultureel gebied. Dit houdt in dat de stichting programma's uitvoert die een bijdrage leveren aan zaken als democratie, mensenrechten (in het bijzonder godsdienstvrijheid), integriteit (corruptiebestrijding), conflictresolutie, de bescherming van de rechtstaat, het bestrijden van onrecht, economische diplomatie, enz. Dit doel tracht de stichting te bereiken door het doen van onderzoek en het verspreiden van onderzoeksresultaten, het uitgeven van publicaties, *networking*, het organiseren van conferenties, het geven van gastcolleges, het ontwikkelen en verspreiden van educatieve video's, het ontwikkelen en faciliteren van trainingen en het uitvoeren van beleidsbeïnvloedingsstrategieën.

### **Doelgroep**

De specifieke doelgroep van de stichting zijn politieke actoren. Het begrip "politieke actoren" wordt breed opgevat als alle actoren die direct of indirect bij de politiek betrokken zijn. In de doelstelling wordt gerefereerd aan "internationale politieke partijen, maatschappelijke organisaties of bewegingen, dan wel (...) politici, politieke partijen, maatschappelijke organisaties of bewegingen die direct of indirect bij maatschappelijke transformatie betrokken zijn." Bijzondere aandacht gaat uit naar jongeren, de regio Latijns-Amerika en confessionele organisaties, zonder dat de stichting zich daartoe beperkt.

### **Fondsenwerving**

De stichting heeft drie bronnen van inkomsten: institutionele donateurs, individuele donateurs en de financiële tegemoetkomingen van deelnemers aan activiteiten van de stichting. Institutionele donateurs zijn veruit de belangrijkste inkomstenbron voor de stichting. Met deze instellingen worden afspraken gemaakt over de programma's die zij financieren; die afspraken worden opgenomen in een Terms of Reference (een samenvatting daarvan is onder de paragraaf 'Activiteiten' te lezen).



De stichting beschikt over enkele trouwe individuele donateurs die kleine bedragen schenken aan de stichting. Indien deze bedragen geormerkt zijn komen ze ten goede aan de projecten waarvoor ze zijn bestemd. Indien deze bedragen niet zijn geormerkt komen ze in de algemene pot van de stichting en beslist het bestuur, op basis van een voorstel van de directeur, hoe de fondsen uitgegeven worden. Doorgaans dekken de giften van de individuele donateurs een deel van de vaste kosten van de stichting zoals bankkosten, onderhoud van de websites en kantoorkosten.

Tot slot wordt soms aan deelnemers aan activiteiten van de stichting, zoals conferenties en (online) cursussen, een kleine tegemoetkoming in de kosten gevraagd, die overigens verre van kostendekkend zijn. Het gaat dan dus om symbolische betalingen die als doel hebben om het *commitment* van de doelgroep te garanderen; deze betalingen zijn nadrukkelijk niet commercieel. Dergelijke financiële tegemoetkomingen komen altijd ten goede aan hetzelfde project waarvoor de kosten gemaakt zijn.

De directeur en het bestuur zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de fondsenwerving van de stichting. Institutionele donateurs worden door de directeur of door individuele bestuursleden benaderd. Individuele donateurs worden geïnformeerd door middel van de website en een *mailing list*. Aan fondsenwervende activiteiten zelf wordt geen geld uitgegeven, afgezien van eventuele reis- of communicatiekosten. Wel wordt reclame gemaakt voor de cursussen, conferenties en publicaties van de stichting.

### **Beheer en besteding van het vermogen**

Op financieel gebied wordt zoveel mogelijk getracht om administratieve en andere kosten te beperken, o.a. door gebruik te maken van virtuele middelen zoals videoconferenties en online cursussen, van vrijwilligers en door diensten goedkoop in te kopen via online HR platforms. Reizen en andere onkosten worden alleen gemaakt indien die strikt noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de projecten van de stichting. De staf van de stichting wordt zo klein mogelijk gehouden; voorkeur wordt gegeven aan het gebruik van freelancers voor specifieke taken. Administratiekosten beslaan nooit meer dan 20%, en doorgaans veel minder dan dat, van de totale omzet van de stichting. De fondsen dienen voor het leeuwendeel direct ten goede te komen aan de projecten. Eventuele begrotingsoverschotten worden meegenomen naar het volgende jaar.

De directeur declareert maandelijks zijn onkosten bij de penningmeester en verzoekt haar betalingen te doen aan dienstverleners van de stichting. De directeur en eventuele stafleden ontvangen een marktconform salaris; dit wordt betaald uit de programma's waarvoor zij werkzaam zijn en niet uit algemene administratiekosten.

In principe, tenzij het bestuur anders beslist, gaat de stichting geen leningen aan en verstrekt ze ook geen leningen aan derden.



De stichting geeft geen subsidies aan organisaties of personen, maar gaat samenwerkingen aan op basis van projectafspraken.

## **Activiteiten**

Alle activiteiten van de stichting vallen binnen de omschrijving die daarvan gegeven wordt in de doelstelling, nl. “a. het doen van onderzoek; b. het ontwikkelen en faciliteren van trainingen en cursussen; c. het organiseren en faciliteren van netwerkconferenties en uitwisseling; d. het ontwikkelen en uitbrengen van publicaties en e. het realiseren van ondersteunende activiteiten in de meest brede zin van het woord, waaronder fondsenwerving en promotionele activiteiten ten behoeve van de stichting, welke kunnen bijdragen aan bovengenoemde doelstelling.”

Vanaf 2019 beoogt de stichting de volgende vier programma's uit te voeren. De eerste drie zijn een voortzetting van de programma's die de stichting heeft uitgevoerd sinds haar oprichting in 2010; het laatste is geheel nieuw. Alle vier de programma's brengen de doelstelling van de stichting, zoals die geformuleerd is in de statuten, dichterbij.

### ***I. Plataforma C – Aprendamos a incidir***

Website: [www.plataformac.org](http://www.plataformac.org)

Projecten:

- I1. Masterclass
- I2. Economic Diplomacy & Integrity Latin America
- I3. Economic Diplomacy & Integrity EDI Online

Omschrijving:

The Masterclass was designed in 2015 and improved over the years to train, empower, and facilitate networking for (young) professionals to engage in politics. In 2016 we had around 30 participants in the different editions of the masterclass (two virtual courses and two physical courses). In 2017 we held 4 editions (2 virtual and 2 physical) mixing the contents with open workshops, reaching the staff of 40 civil society organizations and the members of political parties. We also developed additional course material. In 2018, we held 4 editions of the Masterclass, in which people participated from various Central American countries. In 2019 we hope to facilitate at least 4 editions of the course in both virtual and physical settings, and offer it through the most representative Latin American networks.

In addition to the Masterclass, Plataforma C partners with Economic Diplomacy & Integrity (EDI) to facilitate physical seminars in Costa Rica and other Latin American countries (since



2016) and Online courses (since 2018). EDI is a program designed to support the development of leaders, in the areas of politics, NGO, economics, business and government.

The main focus of both the Masterclass and EDI is to engage young professionals to be relevant to society, and actively engage in politics, society and culture by combining their professional skills with their commitment to their worldview.

## ***II. Family Life and Aids Education Ministry – Why Wait?***

Website: [www.flaem.org](http://www.flaem.org)

Projecten:

- III. Why Wait? Malawi
- II2. Why Wait? Nigeria

Omschrijving:

Why Wait? is a life skills curriculum tailor-made to specifically address, in age- and culture-appropriate ways, the needs of primary and secondary school pupils. It is a life skills, character development curriculum. It addresses the importance of the biblical worldview, which shapes both the individual's beliefs, values and behavior, as well as those of the society at large. The goal is to encourage the development of character, which results in behavior that will be beneficial not only to the individual in his/her own life, but also to the lives of his/her fellow human beings. The objectives are to transfer to students knowledge, skills, and desire.

The program gives young people sensible reasons to abstain from premarital sex and to make informed decisions regarding their future by:

- 1) Educating them in principles of character and moral development.
- 2) Helping them to develop healthy self-concepts.
- 3) Empowering them to withstand social and sexual pressures.

In the process of teaching the curriculum, the teachers themselves learn the life skills that they are teaching the pupils. Most teachers never had the opportunity to learn these life skills when they themselves were in school. In addition, the teachers acquire in-depth knowledge about HIV/AIDS, alcohol and drug abuse, and other risky behaviors, which will enable them to counsel their pupils competently.

In Malawi, our partner FLAEM has already reached out to over 80 primary schools in Mulanje and Thyolo. In the period from September 2017 to July 2018, the project activities took place in fifty-five schools in Mulanje district covering five zones namely, Ulongwe, Chambe, Namphungo, Maveya and Masubi. Following the success story of this academic year, from 2019 we would like to introduce the Why Wait programme to an additional zone (Ntata). This would



bring the total number of zones participating in the programme to six (Mulanje District has thirteen zones).

In Nigeria, in partnership with Fame Foundation, a small pilot project, using the Why Wait? Methodology, was started in 2018. In 2019 we plan to continue this effort.

### ***III. The Vulnerability Initiative***

Website: [www.plataformac.org](http://www.plataformac.org)

Omschrijving:

Sinds haar oprichting heeft de stichting meerdere kleine projecten uitgevoerd waaronder ‘Family Monitor’, ‘Child Protection Thermometer’, ‘Religious Freedom Outlook’, ‘Biblical Worldview’, ‘Festival of Politics’ en ‘Lobby’. De publicaties die in het kader van deze projecten zijn ontwikkeld zijn beschikbaar op [www.platformforsocialtransformation.org](http://www.platformforsocialtransformation.org).

De gemene deler van deze projecten is dat ze zich richten op het weerbaar maken van kwetsbare groepen of kwetsbare maatschappelijke instituties, zoals o.a. gezinnen, kinderen, vrouwen, de kunstsector, religieuze minderheden, en confessionele organisaties. Door middel van activiteiten als de vertaling van relevante publicaties, de ontwikkeling van publicaties op basis van eigen onderzoek, het geven en ontwikkelen van trainingen en het bedenken en uitvoeren van beleidsbeïnvloedingsstrategieën is getracht een bijdrage te leveren aan de weerbaarheid van deze groepen en instituties.

Het belang van de ondersteuning van kwetsbare groepen en instituties wordt expliciet genoemd in de doelstelling van de stichting: “het opkomen voor kwetsbare groepen en kwetsbare maatschappelijke instituties”. De verwijzingen in de doelstelling naar “de integrale en gezonde ontwikkeling en stabiliteit van de samenleving”, “het herstel van essentiële maatschappelijke kringen” en “het tegengaan van onrecht” dienen in dit kader te worden begrepen.

De hierboven genoemde projecten hebben een grote diversiteit aan donateurs gehad. Als de mogelijkheid daarvoor bestaat en de fondsen het toelaten, zullen deze projecten binnen het overkoepelende programma “The Vulnerability Initiative”, vanaf 2019 een vervolg krijgen.

### ***IV. Observatory of Religious Freedom in Latin America***

Website: [www.olire.org](http://www.olire.org)

Omschrijving:



We want to make a contribution to religious freedom in Latin American by bringing awareness about this issue. We do this by gathering comprehensive data about incidents of violation of religious freedom in Latin America; by informing the public, policy makers, and international institutions about the ranges of hostilities and marginalization religious minorities and religious institutions face in Latin America; by building resilience so that religious minorities can freely live their faith in the public square; and by advocating for remedies. To accomplish our mission we research, analyze, document, and report cases of violations of the religious freedom in Latin America. We emphasize the vital role religion plays in economic development and conflict resolution.

Specifically, the Observatory has the following goals:

1. Monitor and document the position of vulnerable religious minorities whose right to religious freedom is being infringed;
2. Generate policy recommendations to improve the position of these vulnerable groups;
3. Provide tools to groups/institutions that work with vulnerable religious minorities to increase their resilience against hostilities through training and other efforts;
4. Communicate to inform the broader public about the state of religious freedom in Latin America.

The Observatory has a strong Think Tank component in as much as it champions/advances a cause through means of scientifically researching and reporting, advocating and thus contributing with the resilience of vulnerable religious minorities. The core mission of the Observatory is to strengthen research about persecution of religious minorities in Latin America in order to comprehensively understand what is happening now and to prepare for the future.

## **Bestuur**

### ***Bestuurssamenstelling en namen van de bestuursleden***

Voorzitter: Frans Visscher  
Penningmeester/Secretaris: Marijke Krijnen  
Algemeen bestuurslid: Gerrit Brink

### ***Beloningsbeleid***

Het bestuur van de stichting fungeert onbezoldigd, op basis van vrijwilligheid. Vrijwilligers- en onkostenvergoedingen van bestuursleden zijn mogelijk indien hun inzet voor de stichting dat rechtvaardigt (zie ook art. 5 lid 3 van de statuten). De directeur en eventuele stafleden ontvangen een marktconform salaris.





### ***Handelingsbevoegdheid van de bestuursleden***

Conform artikel 5 lid 2 van de statuten is het bestuur bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen, mits het besluit wordt genomen met algemene stemmen van alle in functie zijnde bestuurders. Voorts is het bestuur bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt, mits het besluit wordt genomen met algemene stemmen van alle in functie zijnde bestuurders. Verder bepaalt artikel 7 dat het bestuur de stichting vertegenwoordigt. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt bovendien toe aan iedere bestuurder. Het bestuur kan besluiten tot het verlenen van incidentele dan wel doorlopende volmacht aan één of meer bestuurders en/of aan anderen, zowel gezamenlijk als afzonderlijk, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen.

De penningmeester beheert de financiën van de stichting en legt hierover jaarlijks verantwoording af waarna décharge verleend wordt. De directeur beschikt over een credit card met een bestedingslimiet van EUR 5.000 voor het doen van noodzakelijke uitgaven in het kader van de werkzaamheden van de stichting.

### ***Raad van Toezicht***

De stichting heeft geen Raad van Toezicht. Wel wordt in het kader van het programma Observatory of Religious Freedom in Latin America (zie onder IV hierboven) een Raad van Advies ingesteld die de activiteiten binnen dit project nauwgezet zal volgen en waar nodig van advies dienen.

### **Financiële gegevens**

De stichting beschikt niet over registergoederen of activa waarover afgeschreven moet worden. Ook heeft de stichting geen schulden of vorderingen. Het vermogen bestaat uitsluitend uit de bedragen op de diverse bankrekeningen.